

แนวทางการกำกับดูแลองค์กรที่ดี
ของ สำนักงานเลขาธิการกรม สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้การบริหารราชการของหน่วยงานของรัฐเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีคุณธรรม และความโปร่งใส อันจะทำให้ประชาชนเกิดความมั่นใจศรัทธาและไว้วางใจในการบริหารงานของหน่วยงาน

ในการนี้ สำนักงานเลขาธิการกรม (สลก.) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร พิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อกำหนดดำเนินการกำกับดูแลองค์กรที่ดีดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงเห็นสมควรให้มี “แนวทางการกำกับดูแลองค์กรที่ดี ของ สำนักงานเลขาธิการกรม สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗” โดยสอดคล้องกับแนวทางของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (สศก.) เพื่อให้การปฏิบัติราชการสอดคล้องกับระบบการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี มีความชัดเจน มีคุณธรรม และความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีธรรมาภิบาลเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย อันจะเป็นการเสริมสร้างความมีศักดิ์ศรีของการเป็นหน่วยงานภาครัฐ พร้อมสร้างความไว้วางใจและศรัทธาจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดไป รวมทั้งเป็นการแสดงถึงพันธสัญญาระหว่างหน่วยงาน เจ้าหน้าที่ของ สลก. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกหน่วยงาน

โดย สลก. ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล เพื่อแสดงความมุ่งมั่นการบริหารราชการให้เป็นตามเกณฑ์มาตรฐาน การบริหารจัดการภาครัฐ โดยตระหนักถึงความต้องการความคาดหวังของ ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคม จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติภายใต้กรอบนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี ๔ ด้าน ได้แก่ (๑) นโยบายด้านรัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม (๒) นโยบายด้านผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (๓) นโยบายด้านองค์กร และ (๔) นโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้ทุกภาคส่วนยอมรับเป็นหลักการปฏิบัติราชการตลอดไป

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับส่งเสริมธรรมาภิบาลให้เกิดขึ้นในหน่วยงาน และสามารถนำไปปฏิบัติและติดตามผลได้อย่างเป็นรูปธรรม

๒.๒ เพื่อใช้เป็นแนวทางตรวจสอบธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของ สลก. ทั้งนี้ เพื่อมิให้เกิดการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน อันจะทำให้เกิดความสูญเสียต่อรัฐ สังคม สิ่งแวดล้อม องค์กร ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้ปฏิบัติงาน

๒.๓ เพื่อสร้างการยอมรับ ความน่าเชื่อถือ ความมั่นใจและศรัทธาให้เกิดขึ้นกับผู้รับบริการ ประชาชนทั่วไป และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร

๓. ภารกิจตามอำนาจหน้าที่

สคก. มีอำนาจหน้าที่ในพื้นที่ที่ได้รับผิดชอบ ตามกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ พ.ศ.๒๕๕๗ ให้ไว้ ณ วันที่ ๑๙ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๕๗ ดังนี้

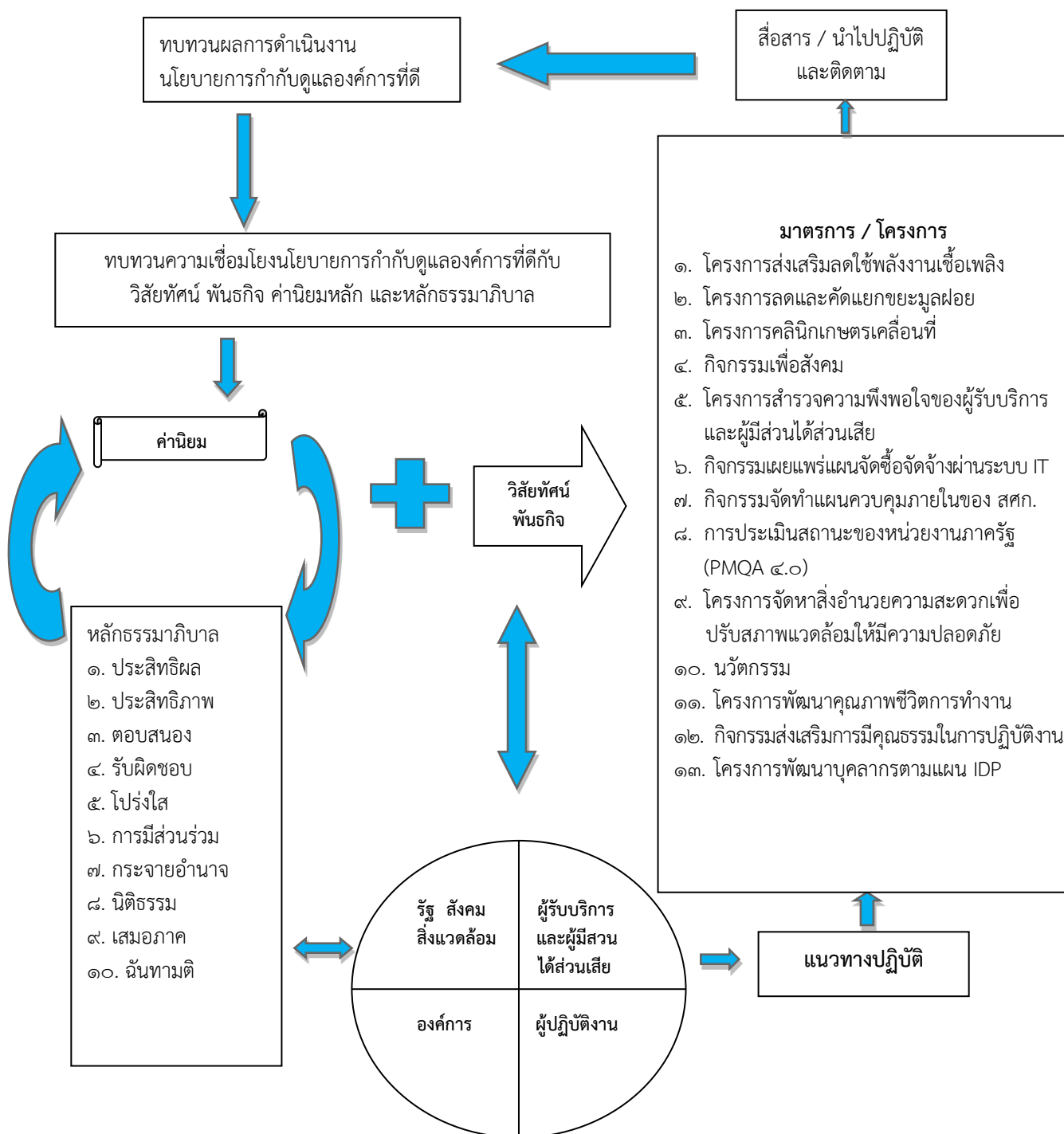
- ๓.๑ ปฏิบัติงานสารบรรณของ สคก.
- ๓.๒ ดำเนินการเกี่ยวกับงานช่วยอำนวยความสะดวกและงานเลขานุการของ สคก.
- ๓.๓ ศึกษา วิเคราะห์ และประสานการจัดทำแผนงาน โครงการ แผนปฏิบัติงาน และงบประมาณรวมทั้งติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานภายใน สคก.
- ๓.๔ ดำเนินการเกี่ยวกับการเงิน การบัญชี การบริหารงบประมาณ การพัสดุ อาคารสถานที่ และยานพาหนะของ สคก.
- ๓.๕ บริหารงานทรัพยากรบุคคลและจัดระบบงาน รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาข้าราชการและลูกจ้างของ สคก.
- ๓.๖ ดำเนินการเกี่ยวกับการเสริมสร้างวินัยและพัฒนาระบบคุณธรรมของ สคก.
- ๓.๗ ดำเนินการเกี่ยวกับงานกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง งานนิติกรรมและสัญญา งานเกี่ยวกับความรับผิดชอบแพ่งและอาญา งานคดีปกครอง และงานคดีอื่นที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของ สคก.
- ๓.๘ ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ผลงานของ สคก.
- ๓.๙ ดำเนินงานอื่นใดที่มีได้กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการใดของ สคก.
- ๓.๑๐ ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๔. วัฒนธรรมการปฏิบัติงานที่มีความสมดุล (BALANCE) เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน



๕. นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ของ สศก.

เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ได้เห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ของ สศก. ตามที่คณะทำงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ สศก. เสนอ เมื่อวันที่ ๕ มกราคม ๒๕๖๖ ซึ่งได้จัดทำนโยบายที่ครอบคลุมนโยบาย ๔ ด้าน ตามพันธกิจขององค์กร ซึ่งมีรายละเอียดตามแผนปฏิบัติงานโครงการรองรับนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี (Organizational Governance) ตาม Flow chart การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี ดังนี้



Flow chart การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี

๖. แผนปฏิบัติงานโครงการรองรับนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี (Organizational Governance) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
ของสำนักงานเลขาธิการกรม สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

สำนักงานเลขาธิการกรม สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
แผนปฏิบัติงานโครงการรองรับนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี (Organizational Governance) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
ด้านที่ ๑ ด้านรัฐ สังคม สิ่งแวดล้อม

มาตรการ/โครงการ ด้านรัฐ สังคม สิ่งแวดล้อม	ตัวชี้วัด	เป้า หมาย	น้ำ หนัก	รายละเอียด/ขั้นตอนการปฏิบัติ	ปี ๒๕๖๗					ผลงาน ตัวชี้วัด	ค่าคะแนน ที่ได้	ค่าคะแนน เฉลี่ยถ่วง น.	หน่วยงาน รับผิดชอบ
					เกณฑ์การให้คะแนน								
					๑	๒	๓	๔	๕				
๑. โครงการส่งเสริมลดใช้ พลังงานเชื้อเพลิง	ร้อยละของปริมาณ น้ำมันเชื้อเพลิงที่ ลดลง	ร้อยละ ๑๖	๕	๑. กำหนดกลยุทธ์การลดการใช้ น้ำมันเชื้อเพลิง ๒. รายงานผลการดำเนินงาน ๓. ติดตาม/ประเมินผลรายงาน ความสำเร็จ	ร้อยละ ๑๒	ร้อยละ ๑๔	ร้อยละ ๑๖	ร้อยละ ๑๘	ร้อยละ ๒๐ (มติ ค.ร.ม.)				คณะทำงานลดใช้ พลังงาน ของ สศก. (สชก.)
๒. โครงการลดและคัด แยกขยะมูลฝอย	ร้อยละของปริมาณ ขยะมูลฝอยที่ลดลง	ร้อยละ ๑๐	๕	๑.กำหนดแผนปฏิบัติการลด และคัดแยกขยะมูลฝอย ๒. รายงานผลการดำเนินงาน ๓. ติดตามประเมินผลการ ดำเนินงานตามแผน ๔. สรุปผลการดำเนินงานเสนอ ผู้บริหาร	ร้อยละ ๕	ร้อยละ ๑๐	ร้อยละ ๑๐ (แผนปฏิบัติ การลด และ คัดแยก ขยะมูล ฝอย)	ร้อยละ ๑๑	ร้อยละ ๑๒				คณะทำงาน ปฏิบัติการลด และ คัดแยกขยะมูลฝอย (สชก.)
๓. กิจกรรมเพื่อสังคม	จำนวนกิจกรรมเพื่อ สังคม	๔ กิจกรรม	๑๐	๑. หน่วยงานรับผิดชอบ เสนอ กิจกรรมเพื่อสังคม ๒.จัดทำโครงการ ๓.ผู้บริหารอนุมัติโครงการ ๔.ดำเนินการโครงการ ๕.ประเมินผลโครงการ	๒	๓	๔	๕	๖				สพบ./ปชส.

สำนักงานเลขาธิการกรม สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
 แผนปฏิบัติงานโครงการรองรับนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี (Organizational Governance) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
ด้านที่ ๒ ด้านผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

มาตรการ/โครงการ ด้านผู้รับบริการ และ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ตัวชี้วัด	เป้า หมาย	น้ำ หนัก	รายละเอียด/ขั้นตอนการปฏิบัติ	ปี ๒๕๖๗					ผลงาน ตัวชี้วัด	ค่าคะแนน ที่ได้	ค่าคะแนน เฉลี่ยถ่วง น.	หน่วยงาน รับผิดชอบ
					เกณฑ์การให้คะแนน								
					๑	๒	๓	๔	๕				
๑. โครงการสำรวจความ พึงพอใจของผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละความพึงพอใจ ของผู้รับบริการ	ร้อยละ ๘๐	๑๕	๑.สำรวจความพึงพอใจของ ผู้รับบริการ ๒. สรุปผลการประเมิน ๓. รายงานผลให้ผู้บริหาร รับทราบ	ร้อยละ ๗๐		ร้อยละ ๘๐		ร้อยละ ๙๐				ปชส.
๒. กิจกรรมเผยแพร่แผน จัดซื้อจัดจ้างผ่านระบบ IT	เผยแพร่แผนจัดซื้อ จัดจ้าง	มีแผนฯ	๑๕	๑. จัดทำและเห็นชอบแผนฯ ๒. เผยแพร่แผนฯ ผ่าน Web site	มีแผนฯ และ เผยแพร่		เผยแพร่ แผนจัดซื้อ จัดจ้างตาม เวลาที่ ระเบียบ กำหนด		เผยแพร่ แผนจัดซื้อ จัดจ้างก่อน เวลาที่ ระเบียบ กำหนด				ฝพด.

สำนักงานเลขาธิการกรม สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
 แผนปฏิบัติงานโครงการรองรับนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี (Organizational Governance) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
 ด้านที่ ๓ ด้านองค์การ

มาตรการ/โครงการ ด้านองค์การ	ตัวชี้วัด	เป้า หมาย	นำ หนัก	รายละเอียด/ขั้นตอนการปฏิบัติ	ปี ๒๕๖๗					ผลงาน ตัวชี้วัด	ค่าคะแนน ที่ได้	ค่าคะแนน เฉลี่ยถ่วง น.	หน่วยงาน รับผิดชอบ
					เกณฑ์การให้คะแนน								
					๑	๒	๓	๔	๕				
๑. กิจกรรมจัดทำแผน ควบคุมภายในของ สศก.	ระดับความสำเร็จของ การดำเนินการตาม กิจกรรมควบคุม	ระดับ ๔	๑๐	๑. ทบทวน/รายงานผลการ ควบคุมภายในปีที่ผ่านมา ๒. ยกร่างแผนฯ ๓. เสนอผู้บริหารให้ความ เห็นชอบแผนฯ ๔. ติดตามทบทวน/รายงานผล การดำเนินงาน ๕. รายงานผลการดำเนินงานฯ ต่อกระทรวงฯ	ระดับ ๒	ระดับ ๓	ระดับ ๔	ระดับ ๕ ตามเวลา ที่กำหนด	ระดับ ๕ ก่อนเวลา ที่กำหนด				คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง และการควบคุม ภายในของ สศก. (สชก.)
๒. โครงการจัดหาสิ่ง อำนวยความสะดวก เพื่อ ปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้ มีความปลอดภัย	ร้อยละความพึงพอใจ ปัจจัยในด้านสถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวก	ร้อยละ ๗๗	๑๐	๑. จัดทำโครงการจัดหาสิ่ง อำนวยความสะดวก เพื่อ ปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้มี ความปลอดภัย ๒. ขอความเห็นชอบโครงการฯ ๓. จัดซื้อ/จัดจ้าง ๔. มีการปรับปรุงสถานที่และ สิ่งอำนวยความสะดวกฯ	ร้อยละ ๗๕	ร้อยละ ๗๖	ร้อยละ ๗๗	ร้อยละ ๗๘	ร้อยละ ๗๙				ฝพด.
๓. นวัตกรรม	จำนวนนวัตกรรมที่ นำมาใช้ในการ ปฏิบัติงาน	๒ นวัตกรรม	๑๐	๑. เสนอชื่อและรายละเอียด นวัตกรรม ๒. พิจารณานวัตกรรม ๓. ดำเนินการนำนวัตกรรมไปใช้ ๔. รายงานผล	๑		๒		๓				ส่วน/ฝ่ายใน สลก.

สำนักงานเลขาธิการกรม สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
แผนปฏิบัติงานโครงการรองรับนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี (Organizational Governance) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
ด้านที่ ๔ ด้านผู้ปฏิบัติงาน

มาตรการ/โครงการ ด้านผู้ปฏิบัติงาน	ตัวชี้วัด	เป้า หมาย	น้ำ หนัก	รายละเอียด/ขั้นตอนการปฏิบัติ	ปี ๒๕๖๗					ผลงาน ตัวชี้วัด	ค่าคะแนน ที่ได้	ค่าคะแนน เฉลี่ยถ่วง น.	หน่วยงาน รับผิดชอบ
					เกณฑ์การให้คะแนน								
					๑	๒	๓	๔	๕				
๑.โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงาน - กิจกรรมการตรวจสุขภาพประจำปี - กิจกรรมออกกำลังกาย/แอโรบิก - กิจกรรม ๕ ส. - กิจกรรมวันสถาปนา สศก.	ร้อยละความผูกพันของบุคลากรต่อองค์กร	ร้อยละ ๘๕.๖๘	๕	๑. จัดทำแผนปฏิบัติการ ๒. ประชาสัมพันธ์ ๓. ประเมินผลกิจกรรม	ร้อยละ ๘๕.๐๖		ร้อยละ ๘๕.๖๘		ร้อยละ ๘๖.๒๙				สชก. (คะแนนจากคำรับรองฯ ๒๕๖๗)
๒. กิจกรรมส่งเสริมการมีคุณธรรมในการปฏิบัติงาน	คะแนน ITA	๘๖.๘๖ คะแนน	๕	๑. กำหนดแนวทางการดำเนินงาน ๒. ประชุมชี้แจงแนวทางที่กำหนด ๓.ประเมิน ITA ๔. สำนักงาน ป.ป.ช. ประกาศผลคะแนน ITA	๘๓.๗๔ คะแนน		๘๖.๘๖ คะแนน		๘๙.๙๘ คะแนน				ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต สศก. (สนต.)
๓. โครงการพัฒนาบุคลากรตามแผน IDP	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา	ร้อยละ ๘๐	๕	๑. จัดทำ/เสนอแผนการพัฒนา รายบุคคล ๒. ดำเนินงานตามแผนที่กำหนด ๓. ติดตามผลการดำเนินงาน	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๕	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐				สพบ.
๔. กิจกรรมขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างหญิงชาย พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ สศก.	ระดับความสำเร็จของกิจกรรมขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการฯ	ร้อยละ ๘๕	๕	๑. ดำเนินงานตามแผนที่กำหนด ๒. ติดตามผลการดำเนินงาน	ร้อยละ ๗๕	ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๕	ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๕				ศูนย์ประสานงานด้านความเสมอภาคระหว่างหญิงชาย (สชก.)

๗. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

สำนักงานเลขาธิการกรม (สลก.) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เป็นหน่วยงานที่มีการกำกับดูแลองค์การที่ดีสำหรับการส่งเสริมธรรมาภิบาลให้เกิดขึ้นในหน่วยงานที่สามารถนำไปปฏิบัติ ตรวจสอบ และติดตามผลได้อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งเป็นที่ยอมรับ มีความน่าเชื่อถือและความมั่นใจศรัทธาของ เจ้าหน้าที่ของ สลก. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
