



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานเลขานุการกรม ฝ่ายสารบรรณ โทร. ๐-๒๙๔๐-๗๒๒๖ โทรสาร ๐-๒๙๔๐-๗๒๑๐

ที่ กษ ๑๓๐๑.๐๑/ว ๑๘๒๔

วันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๖๔

เรื่อง ขอส่งเอกสาร

เรียน ผอ.ส่วน,หน.ฝ่ายในสกก.

สำนักงานเลขานุการกรม ขอส่งสำเนา  หนังสือ  บันทึกข้อความ

คำสั่ง  ประกาศ  ระเบียบ ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักงานเลขานุการกรม.....

ที่.....กษ ๑๓๐๑.๐๗/๔๖๔.....ลงวันที่.....๘.....เดือน.....มิถุนายน.....พ.ศ.....๒๕๖๔.....

เรื่อง แผนการจัดการความรู้ของสำนักงานเลขานุการกรม ปี ๒๕๖๔

- เพื่อโปรดทราบและแจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องทราบด้วย
- เพื่อโปรดทราบและถือปฏิบัติ
- เพื่อโปรดทราบ

(นางศศิญา ปานตัน)

เลขานุการกรม

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร



# บันทึกข้อความ

|                          |
|--------------------------|
| สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร |
| กระทรวงเกษตรและสหกรณ์    |
| รับที่ 5726              |
| วันที่ 8 ส.ย. 2564       |
| เวลา 17.09 น.            |

ส่วนราชการ ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักงานเลขาธิการกรม โทร. ๐ ๒๙๔๐ ๗๓๒๕-๖ ภายใน ๑๑๐

ที่ กษ ๑๓๐๑.๐๗/๕๖๕ วันที่ ๘ มิถุนายน ๒๕๖๔

เรื่อง แผนการจัดการความรู้ของสำนักงานเลขาธิการกรม ปี ๒๕๖๔

เรียน เลขาธิการกรม

ด้วยเลขาธิการกรมได้มีบัญชาให้ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล จัดทำแผนการจัดการความรู้ของสำนักงานเลขาธิการกรม เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ ทักษะ และแรงจูงใจในการทำงานสนองนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการราชการสำนักงานเลขาธิการกรม ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

ในการนี้ ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนการจัดการความรู้ของสำนักงานเลขาธิการกรม ปี ๒๕๖๔ เรื่อง ความรู้เกี่ยวกับการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต เพื่อให้บุคลากรของสำนักงานเลขาธิการกรมมีความเข้าใจในการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ทราบต้นทุนผลผลิตและลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นแยกตามกิจกรรมย่อยของสำนักงานเลขาธิการกรม

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

๑. เห็นชอบแผนการจัดการความรู้ของสำนักงานเลขาธิการกรม ปี ๒๕๖๔ เรื่อง ความรู้เกี่ยวกับการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต

๒. มอบหมายให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ผู้อำนวยการส่วน/หัวหน้าฝ่ายและเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานและเกี่ยวข้องกับการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต เป็นกลุ่มเป้าหมายการจัดการความรู้ เรื่อง ความรู้เกี่ยวกับการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต

๓. มอบหมายให้ส่วน/ฝ่ายแจ้งรายชื่อเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานและเกี่ยวข้องกับการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ส่งให้ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล ภายในวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๔

(นางสาวผลิพันธุ์ พวงชอ)

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล

1. เห็นชอบ

2. มอบหมาย ตาม ข้อ 2 และ 3

(นางศศิญา ปานตัน)

เลขาธิการกรม

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

แบบฟอร์มที่ ๑ การจำแนกองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของสำนักงานเลขานุการกรม

ชื่อส่วนราชการ : สำนักงานเลขานุการกรม

| ภารกิจ                              | เป้าประสงค์ (Objective)   | ตัวชี้วัด (KPI)  | เป้าหมายของตัวชี้วัด | องค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการตามภารกิจ  |
|-------------------------------------|---|--|----------------------|---|
| พัฒนาสมรรถนะองค์กรและศักยภาพบุคลากร | ๑. ถ่ายทอดความรู้ ขั้นตอนการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต สื่อสารภายในสำนักงานเลขานุการกรม<br>๒. บุคลากรมีความเข้าใจในการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของสำนักงานเลขานุการกรม<br>๓. ทราบต้นทุนผลผลิตและลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นแยกตามกิจกรรมย่อยของสำนักงานเลขานุการกรม | ร้อยละของบุคลากรสำนักงานเลขานุการกรม ที่ปฏิบัติงานและเกี่ยวข้องกับการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต เข้าถึงองค์ความรู้ และนำไปเผยแพร่ต่อในส่วน/ฝ่าย | ร้อยละ ๑๐๐           | ๑. ความรู้เกี่ยวกับงานสารบรรณ<br>๒. ความรู้เกี่ยวกับงานช่วยอำนวยความสะดวก<br>๓. ความรู้เกี่ยวกับการบริหารงบประมาณ<br>๔. ความรู้เกี่ยวกับการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต<br>๕. ความรู้เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุ<br>๖. ความรู้เกี่ยวกับบริหารงานทรัพยากรบุคคล<br>๗. ความรู้เกี่ยวกับการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร<br>๘. ความรู้เกี่ยวกับการเสริมสร้างวินัยและพัฒนาระบบคุณธรรม<br>๙. ความรู้เกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ผลงาน |

องค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจที่เลือกมาจัดทำแผนการจัดการความรู้ คือ ความรู้เกี่ยวกับการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต



|                       |  |
|-----------------------|--|
| แผนการจัดการความรู้ : | กลยุทธ์ : พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ ทักษะ และแรงจูงใจในการทำงานสนองนโยบายและ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร   |
|                       | องค์ความรู้ที่จำเป็น : การจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต  |
|                       | เหตุผลที่เลือกองค์ความรู้ : เพื่อถ่ายทอดความรู้ ขั้นตอนการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต สื่อสารภายในสำนักงานเลขานุการกรม เพื่อสร้างความเข้าใจในการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต และทราบต้นทุนผลผลิตและลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นแยกตามกิจกรรมย่อยของสำนักงานเลขานุการกรม |
|                       | ผลสัมฤทธิ์ขององค์ความรู้ที่จำเป็น : บุคลากรของสำนักงานเลขานุการกรม ที่ปฏิบัติงานและเกี่ยวข้องกับการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต เข้าถึงองค์ความรู้ และนำไปเผยแพร่ต่อในส่วน/ฝ่าย   |
|                       | ตัวชี้วัด : ร้อยละ   |
|                       | ตัวชี้วัดและเป้าหมายที่เลือกใช้วัดการทำ KM : บุคลากรของสำนักงานเลขานุการกรม ที่ปฏิบัติงานและเกี่ยวข้องกับการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต เข้าถึงองค์ความรู้ และนำไปเผยแพร่ต่อในส่วน/ฝ่าย  |

ผู้ทบทวน .....  
(นางสาวจิตติภา เต่นศรีเสรีกุล)  
ผู้อำนวยการส่วนการเงินและบัญชี

ผู้อนุมัติ .....  
(นางศศิญา ปานตัน)  
เลขานุการกรม

| แบบฟอร์มที่ ๒ แผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan)   |  |                 |  |                         |  |  |       |          |
|--|--|-----------------|--|-------------------------|--|--|-------|----------|
| หน่วยงาน : สำนักงานเลขาธิการกรม  |  |                 |  |                         |  |  |       |          |
| กลยุทธ์ : พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ ทักษะ และแรงจูงใจในการทำงานสนองนโยบายและ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร                                     |  |                 |  |                         |  |  |       |          |
| องค์ความรู้ที่จำเป็น (KM) : ความรู้เกี่ยวกับการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต   |  |                 |  |                         |  |  |       |          |
| ตัวชี้วัด (KPI) : บุคลากรของสำนักงานเลขาธิการกรม ที่ปฏิบัติงานและเกี่ยวข้องกับการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต เข้าถึงองค์ความรู้ และนำไปเผยแพร่ต่อในส่วน/ฝ่าย |  |                 |  |                         |  |  |       |          |
| เป้าหมายของตัวชี้วัด : ร้อยละ ๑๐๐  |  |                 |  |                         |  |  |       |          |
| ลำดับ  | กิจกรรม  | ระยะเวลา        | ตัวชี้วัด  | เป้าหมาย                | กลุ่มเป้าหมาย  | ผู้รับผิดชอบ   | สถานะ | หมายเหตุ |
| ๑  | การบ่งชี้ความรู้<br>- กำหนดองค์ความรู้ที่จำเป็น<br>เกี่ยวกับการจัดทำต้นทุนต่อ<br>หน่วยผลผลิต<br>- แจ้งเวียนคณะกรรมการเพื่อให้<br>ข้อคิดเห็นแผนการจัดการความรู้ | เม.ย.๖๔         | -จำนวนองค์ความรู้ที่<br>จำเป็น   | อย่างน้อย ๔ องค์ความรู้ | - คณะทำงานด้าน<br>การวิเคราะห์ภารกิจ<br>สำนักงานเลขาธิการกรม   | - คณะทำงานด้าน<br>การวิเคราะห์ภารกิจ<br>สำนักงานเลขาธิการกรม |       |          |
| ๒  | การสร้างและแสวงหาความรู้<br>- สืบหาบุคคลที่มีความรู้และ<br>ประสบการณ์ในเรื่องความรู้<br>เกี่ยวกับ  | เม.ย.๖๔         | -รายชื่อผู้ที่มีความรู้<br>และประสบการณ์ใน<br>เรื่องความรู้เกี่ยวกับ<br>การจัดทำต้นทุนต่อ<br>หน่วยผลผลิต | - ๑ ชุด                 | - บุคคลภายใน หรือ<br>ภายนอกสำนักงาน<br>เศรษฐกิจการเกษตรที่มี<br>ความรู้หรือประสบการณ์<br>ในองค์ความรู้ที่ถ่ายทอด | - คณะทำงานด้าน<br>การวิเคราะห์ภารกิจ<br>สำนักงานเลขาธิการกรม |       |          |
| ๓  | การจัดความรู้ให้เป็นระบบ<br>- จัดเก็บรายการองค์ความรู้<br>ที่เกี่ยวข้อง  | พ.ค.-ก.ย.<br>๖๔ | ไฟล์ชนิดต่าง ๆ หรือ<br>เอกสาร  | - อย่างน้อย ๑ ไฟล์      | - ส่วนการเงินและบัญชี  | - ส่วนการเงินและบัญชี  |       |          |

| ลำดับ | กิจกรรม  | ระยะเวลา        | ตัวชี้วัด                    | เป้าหมาย   | กลุ่มเป้าหมาย   | ผู้รับผิดชอบ                                 | สถานะ | หมายเหตุ |
|-------|--|-----------------|------------------------------|--|---|--|-------|----------|
| ๔     | การประมวลและกลั่นกรองความรู้<br>- รวบรวมและจัดทำรายการ<br>ความรู้ให้เป็นหมวดหมู่ | พ.ค.-ก.ย.<br>๖๔ | ไฟล์ชนิดต่างๆ หรือ<br>เอกสาร | - อย่างน้อย ๒ หมวดหมู่<br>ได้แก่<br>๑. เกณฑ์การประเมินผล<br>การปฏิบัติงานด้านบัญชี<br>บริหาร<br>๒. การคำนวณการจัดทำ<br>บัญชีต้นทุนผลผลิตของ<br>สำนักงานเศรษฐกิจ<br>การเกษตร ปีงบประมาณ<br>พ.ศ.๒๕๖๓ | - ส่วนการเงินและบัญชี   | - ส่วนการเงินและบัญชี                        |       |          |
| ๕     | การเข้าถึงความรู้<br>- กำหนดรูปแบบการถ่ายทอด<br>กระจายความรู้                    | พ.ค.-ก.ย.<br>๖๔ | - รูปแบบ                     | - อย่างน้อย ๒ รูปแบบ   | - บุคลากรของ<br>สำนักงานเลขานุการกรม<br>ที่ปฏิบัติงานและ<br>เกี่ยวข้องกับการจัดทำ<br>ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต | - ส่วนการเงินและบัญชี<br>- ส่วนประชาสัมพันธ์ |       |          |
| ๖     | การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้<br>- เผยแพร่องค์ความรู้                              | พ.ค.-ก.ย.<br>๖๔ | - จำนวนครั้ง                 | - อย่างน้อย ๒ ครั้ง  | - บุคลากรของสำนักงาน<br>เลขานุการกรม<br>ที่ปฏิบัติงานและ<br>เกี่ยวข้องกับการจัดทำ<br>ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต | - ส่วนการเงินและบัญชี<br>- ส่วนประชาสัมพันธ์ |       |          |

| ลำดับ  | กิจกรรม                             | ระยะเวลา        | ตัวชี้วัด           | เป้าหมาย  | กลุ่มเป้าหมาย   | ผู้รับผิดชอบ   | สถานะ | หมายเหตุ |
|--|-------------------------------------|-----------------|---------------------|---|---|--|-------|----------|
| ๗  | การเรียนรู้<br>- สรุปผลการดำเนินงาน | พ.ค.-ก.ย.<br>๖๔ | - สรุปผลการเรียนรู้ | - Flow Chart  | - บุคลากรของสำนักงาน<br>เลขานุการกรม<br>ที่ปฏิบัติงานและ<br>เกี่ยวข้องกับการจัดทำ<br>ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต | - คณะทำงานด้าน<br>การวิเคราะห์ภารกิจ<br>สำนักงานเลขานุการกรม |       |          |
| <p>ผู้ทบทวน ..... </p> <p>(นางสาวรติภา เด่นศรีเสรีกุล)<br/>ผู้อำนวยการส่วนการเงินและบัญชี</p> |                                     |                 |                     | <p>ผู้อนุมัติ ..... </p> <p>(นางศศิญา ปานตัน)<br/>เลขานุการกรม</p> |   |  |       |          |